

## **Методические рекомендации**

**«Система развития институтов гражданского общества  
и добровольческой деятельности в Красноярском крае»**

*«Будущее надо не прогнозировать,  
а конструировать здесь и сейчас,  
помещая в центр конструкта ценности  
и интересы личности,  
мобилизуя ее волю и ответственность»*

*О.В. Решетников, к.п.н*

**Красноярск - 2023г**

## Содержание

1. Стратегические и тактические ориентиры системы развития институтов гражданского общества и добровольческой деятельности в Красноярском крае
2. Элементы системы развития институтов гражданского общества, в том числе добровольческой деятельности в Красноярском крае
3. Действующий инструментарий системы развития институтов гражданского общества, в том числе добровольческой деятельности в Красноярском крае, в контексте акторов
4. Рекомендации по совершенствованию системы развития институтов гражданского общества и добровольческой деятельности в Красноярском крае

## **I. Стратегические и тактические ориентиры системы развития институтов гражданского общества и добровольческой деятельности в Красноярском крае**

«Гражданское общество – особый сложившийся в западном цивилизационном и культурном пространстве тип социального устройства, выраженный в наличии множества самоорганизующихся вне государственного, властного вмешательства политических и экономических институтов: ассоциаций, корпораций, социальных движений и отдельных инициатив. Добровольное участие в их создании и деятельности принимают отдельные индивиды и группы, которые посредством выработки общих целей и коллективных действий реализуют свои частные и групповые интересы в политико-правовом и социально-экономическом поле. Социальная активность членов таких организаций характеризуется стремлением к оптимальному соотношению частных интересов с общим благом, общепризнанными ценностями, моралью и правовыми и политическими нормами. В гражданском обществе, тесно связанном с правовым государством, обеспечиваются права и свободы человека и гражданина за счёт функционирования разнообразных общественных институтов, позволяющих реализовывать потребности и интересы индивида.» (определение БРЭ) (Макрообъект, идеальная модель общества к чему хотелось бы стремиться)

Важными индикаторами развития гражданского общества являются уровень осознанной вовлеченности людей в общественную активность, в том числе добровольческую и благотворительную деятельность, уровень развития негосударственного некоммерческого сектора (социально ориентированные некоммерческие организации, СОНКО), уровень развития независимых средств массовой информации, уровень информационной открытости органов власти и уровень доверия населения к вышеперечисленным институциональным компонентам.

В рамках данной концепции главным объектом, с которым предстоит работать, является общественная активность, как конструктивная, так и деструктивная, которая проявляется через гражданскую инициативу.

*«Гражданская инициатива – это конкретная индивидуальная или групповая форма волеизъявления граждан по совершенствованию деятельности органов местного самоуправления, развитию общественных отношений, улучшению социально-экономической и иных сфер деятельности.»*

Жизненный цикл общественной активности можно разделить на следующие этапы: инициатива как мысль (нужда, желание) – оформленная и структурированная инициатива (потребность) – непосредственно деятельность, в том числе добровольческая (спрос) – принятие (не принятие) результата деятельности (удовлетворение или не удовлетворение потребности).

Основными акторами общественной активности являются: личность и сообщество личностей (первый конфликт: борьба между интересами личности и общества).

Стратегические документы и ориентиры на основе которых предстоит работать с общественной активностью:

1. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

2. Указ Президента РФ от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»;

3. Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 3 декабря 2015 г., которое было закреплено в перечне поручений Президента Российской Федерации от 08.12.2015 № Пр-2508 и подпункте «б» пункта 18 поручения Председателя Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 № ДМ-П13-8410;

4. Распоряжения Правительства РФ от 29.12.2022 № 4356-р «Об утверждении Национальной стратегии действий в интересах женщин на 2023 - 2030 годы»;

5. Указ Президента РФ от 04.02.2021 № 68 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации»;

6. Распоряжение Правительства РФ от 29.10.2021 № 3054-р «Об утверждении перечня показателей, используемых для формирования рейтинга субъектов Российской Федерации»;

7. Стратегия социально-экономического развития Красноярского края до 2030 года, утвержденной постановлением Правительства Красноярского края от 30.10.2018 № 647-п:

1) Укрепление и развитие институтов самоорганизации граждан, их включенности в процессы социально-экономического преобразования, расширение гражданской инициативы:

развитие взаимодействия органов власти с институтами гражданского общества;

консолидация инициативных граждан, работа с сетевыми (формально не институализированными) формами общественной активности и общественными активистами, представляющими как зоны социального напряжения, так и новые общественные инициативы;

ресурсная поддержка общественных инициатив, реализуемых социально ориентированными некоммерческими организациями, социальными предпринимателями, сообществами активных граждан;

2) Создание условий для вовлечения населения края в добровольческую (волонтерскую) деятельность.

#### 8. Региональный социальный стандарт АСИ.

Тактическая цель государственной программы:

**создание правовых, информационных, организационных, инфраструктурных условий для поддержки и развития форм общественного участия и самоорганизации граждан.**

**Основные показатели «тщеславия» – индикаторы (2030 год)<sup>1</sup>:**

*«Условно стабильные» показатели:*

1. Доля граждан (члены проектных команд и волонтеры (добровольцы) благополучатели, участники мероприятий), вовлеченных в общественно полезную деятельность посредством участия в реализации социальных проектов, программ, услуг, мероприятиях, способствующих решению социально значимых задач, от общего количества населения Красноярского края 12,55 % (351400 чел) (не совпадает с добровольцами, а по факту должно быть больше) относится к государственной программе;

---

<sup>1</sup> место в общем рейтинге регионов зависит не только от достижения плановых значений показателей, но и от относительных значений показателей, которые были достигнуты другими регионами

2. Доля граждан, занимающихся добровольческой (волонтерской) деятельностью 16,1 % (450000 чел), относится к региональному проекту и оценки высших должностных лиц;

3. Во всех муниципальных образованиях края будут действовать муниципальные программы поддержки СОНКО (61 программа (подпрограмма) поддержки СОНКО, относится к стратегии края и к федеральному рейтингу;

#### ***«Плавающие» показатели:***

1. Количество реализуемых проектов, в том числе в рамках грантовой поддержки некоммерческим организациям, направленных на укрепление российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации, относится к оценки высших должностных лиц

2. Количество вновь созданных социально ориентированных некоммерческих организаций в Красноярском крае в течении года, относится к стратегии края и к федеральному рейтингу (Количество социально ориентированных некоммерческих организаций на 10 тыс. населения).

#### **ДЕФЕЦИТЫ:**

1. общественная активность в крае как объект научного изыскания не изучена и не структурирована;

2. не определены реальные проблемы стратегического и тактического уровня развития общественной активности в крае;

3. отсутствует общекраевая система постоянного мониторинга общественной активности;

4. не определен конкретный измеримый результат развития общественной активности и степени развитости системы развития институтов гражданского общества;

5. не определены показатели эффективности развития общественной активности и системы развития институтов гражданского общества;

6. отсутствует понимание и стимулы к этому пониманию у органов власти и других акторов государственной системы различного уровня важности развития горизонтальных связей, которые должны выстраиваться по принципу «партнерство»;

7. отсутствует структурированность системы развития гражданского общества в крае.

## **II. Элементы системы развития институтов гражданского общества и добровольческой деятельности в Красноярском крае (далее - система развития)**

Акторы, входящие в состав гражданского общества:

Физические лица:

1. гражданин;
2. сообщество граждан, без формирования юридического лица.

По ролям:

3. Активный гражданин;
4. Эксперт (экспертное сообщество);
5. «Территориальных координаторах» программы поддержки СО НКО;
6. «Лидер» сообщества;
7. Общественное объединение без юридического лица;
8. Кураторы развития общественной активности в исполнительной и законодательной власти (лобби).

Юридические лица:

1. Некоммерческие организации:
  - 1.1. Сеть бюджетных организаций (муниципальные, государственные);
  - 1.2. Негосударственные некоммерческие организации;
  - 1.3. Средства массовой информации;
2. Государственные бизнес структуры;
3. Частные бизнес структуры.

По ролям:

1. Государственные органы власти (законодательная, исполнительная, судебная, надзорные органы);
2. Органы местного самоуправления;
3. Федеральные, краевые, муниципальные бюджетные учреждения:

- Образовательные (школа, средне-специальное образование, учреждения высшего образования);
  - Учреждения культуры (библиотеки, дома культуры);
  - Спортивные учреждения (спортивные комплексы);
  - Учреждения других отраслевых направлений;
4. Негосударственные некоммерческие организации – поставщики услуг социальной сферы;
  5. Социальные предприниматели;
  6. Организации любой формы собственности, создающие инфраструктуру развития и поддержки общественной и экономической активности;
  7. Политические партии.

**Первый элемент системы развития:** *институты гражданского общества края*

*(главные акторы):*

1. Активный гражданин, в том числе доброволец;
2. Сообщество активных граждан, без образования юридического лица (институализированное, хаотичное);
3. Общественная палата;
4. Гражданская ассамблея;
5. Общественные советы при органах региональной власти;
6. Местные общественные палаты;
7. Социально ориентированные некоммерческие организации края;
8. Социальные предприниматели края;
9. Средства массовой информации.

*(вспомогательные акторы):*

1. Органы власти;
2. Органы местного самоуправления;
3. Бюджетные учреждения;
4. Бизнес.

**Второй элемент системы развития:** *правовая среда развития институтов гражданского общества края* (законодательные и нормативные правовые акты РФ, края, муниципальных образований края, регулирующие деятельность институтов гражданского общества, косвенно влияющие на деятельность институтов гражданского общества, регламентирующие



оказание мер поддержки или мер наказания институтов гражданского общества).

**Третий элемент системы развития:** *экономическая среда развития институтов гражданского общества, обеспечивающая финансовую устойчивость деятельности институтов гражданского общества* (гранты, субсидии, государственный (муниципальный) социальный заказ, развитие инструментов, способствующих благотворительности, экономические меры поддержки (закупка товаров, работ, услуг), система налоговых преференций, развитие краудфандинговых платформ и эндаументов).

**Четвертый элемент системы развития:** *организационная среда развития институтов гражданского общества края, обеспечивающая развитие инфраструктуры поддержки общественной и экономической деятельности институтов гражданского общества* (центры общественного развития «Добро.Центр» (ресурсные центры, фонды местных сообществ, центры по развитию и поддержки добровольчества, коворкинг зоны, и другие форматы физической инфраструктуры) коллегиальные консультативные переговорные площадки на всех уровнях (советы по инвалидам, обеспечение доступа к оказанию услуг в социальной сфере, общественные советы, общественные палаты, совет по добровольчеству, совет по качеству жизни), образовательные и консультационно-методические форматы для институтов гражданского общества, возвращающие кадры и экспертов (разовые образовательные форматы, программы повышения квалификации, программы переподготовки, подсистема консультационного и методического сопровождения), подсистема имущественного обеспечения).

**Пятый элемент системы развития:** *информационно-цифровая среда развития институтов гражданского общества края и каналы их продвижения, позиционирования* (подсистема информирования общества в целом через различные информационные каналы (цифровые каналы, телевизионные каналы, радиоканалы, печатные каналы связи, «сарафанное радио»), автоматизированная информационная система, обеспечивающая доступ к сервисам и услугам поддержки и развития институтов гражданского общества, событийные форматы продвижения (форумы, ярмарки, конференции, акции и т.п.).

**Шестой элемент системы развития:** *система управления развитием институтов гражданского общества* (курирующий ОИВ, институт развития, система мониторинга и контроля, процессы принятия решений).

**Седьмой элемент системы развития:** каналы связи (взаимодействие элементов, межведомственное взаимодействие, горизонтальные связи главных акторов, вертикальные связи главных акторов, переговорные площадки).

### **III. Действующий инструментарий системы развития институтов гражданского общества, в том числе добровольческой деятельности в Красноярском крае, в контексте акторов**

#### **1. *Активный гражданин, в том числе доброволец.***

**Существующие точки входа активного гражданина на региональном уровне:**

- Мероприятия (образовательные, имиджевые, позиционирующие, продвигающие, информационные), проводимые АНО «Краевой центр поддержки и развития общественных инициатив»;
- Мероприятия проводимые для волонтеров органами исполнительной власти края и их сетью учреждений (министерство культуры, министерство образования, агентство молодежной политики и реализации программ общественного развития по линии молодежной политики);
- Консультационное и методическое сопровождение через ресурсные центры;
- Территория Красноярский край;
- Конкурс «Добровольцы грантовой программы «Партнерство».

**Существующие точки входа активного гражданина на муниципальном уровне:**

- Молодежные центры;
- Ресурсные центры поддержки общественных инициатив;
- Регрантинговый конкурс;
- Мероприятия, проводимые для добровольцев и активных граждан на местном уровне (образовательные и позиционирующие);
- Библиотеки;
- Социально ориентированные некоммерческие организации.

**Потенциальные точки входа:**

- Средне специальные образовательные учреждения;
- Школы;
- Грантовый конкурс для физических лиц;

- Общественные пространства «Добро.Центр» (потенциально комплексная, ресурсогенерирующая инфраструктурная единица развития и поддержки общественной активности, выполняющая задачи регионального и местного уровня);
- Консультационные услуги, оказываемые представительствами центра «Мой Бизнес» (22 территории края).

### **Проблемы активных граждан в части включения в общественные процессы:**

- низкая информированность о возможностях;
- низкая проектная грамотность;
- отсутствие единомышленников;
- входные барьеры со стороны должностных лиц;
- низкая ресурсообеспеченность.

### **Дефициты:**

- Квалифицированные кадры;
- Индикаторы эффективности работы с активным гражданином.

## ***2. Сообщество активных граждан, без образования юридического лица (институализированное, хаотичное)***

### **Существующие точки входа сообществ на региональном уровне:**

- Мероприятия (образовательные, имиджевые, позиционирующие, продвигающие, информационные), проводимые АНО «Краевой центр поддержки и развития общественных инициатив»;
- Мероприятия проводимые для волонтеров органами исполнительной власти края и их сетью учреждений (министерство культуры, министерство образования, агентство молодежной политики и реализации программ общественного развития по линии молодежной политики);
- Консультационное и методическое сопровождение;
- Территория Красноярский край.

### **Существующие точки входа сообществ на муниципальном уровне:**

- Молодежные центры;
- Ресурсные центры поддержки общественных инициатив;
- Регрантинговый конкурс;

- Мероприятия, проводимые для добровольцев и активных граждан на местном уровне (образовательные и позиционирующие);
- Библиотеки;
- Социально ориентированные некоммерческие организации.

**Потенциальные точки входа, роста общественной активности и работы с сообществами:**

- Средне специальные образовательные учреждения;
- Школы;
- Грантовый конкурс для физических лиц;
- Эксперимент в рамках конкурса «территория Красноярский край» по введению номинации для сообществ;
- Общественные пространства «Добро.Центр» (потенциально комплексная, ресурсогенерирующая инфраструктурная единица развития и поддержки общественной активности, выполняющая задачи регионального и местного уровня);
- Проектные офисы на базе учреждений;
- Системные мотивационные программы;
- Программа по формированию экспертного сообщества и системной работы с ним, в том числе программы мотивации и стимулирования
- Работа с лидерами сообществ;
- Программы «социального лифта».

**Проблемы сообществ в части включения в общественные процессы и работы с ними:**

- низкая информированность о возможностях;
- низкая проектная грамотность;
- входные барьеры со стороны должностных лиц;
- низкая ресурсобеспеченность;
- реализация проектов через подставные социально ориентированные некоммерческие организации.

**Дефициты:**

- Индикаторы эффективности работы с сообществами;
- Индикаторы, определяющие уровень экспертной подготовки членов экспертных сообществ;
- Квалифицированные кадры.

### ***3. Социально ориентированные некоммерческие организации (далее – СОНКО)***

Работе с СОНКО в крае строится в трех плоскостях:

СОНКО – политически активная единица (национально культурные автономии, казаки, общественная палата и гражданская ассамблея);

СОНКО – единица, решающая социально-общественные задачи («новички», пробующие решать проблемы ближнего круга благополучателей – «опытные»), решающие проблемы сообщества через различные финансовые инструменты и инструменты «влияния» на среду обитания сообщества – «эксперты», работающие на изменение правовой, экономической среды в рамках своей миссии.

СОНКО – экономическая единица, создающая как социально-общественные блага, так и создающая экономические эффекты (трудоустройство людей, извлечение доходов, оплата налогов) (поставщики услуг, СОНКО, создающие инфраструктуру для других СОНКО, с целью формирования рынка некоммерческих организаций).

#### **Существующие точки входа СОНКО на региональном уровне:**

- Мероприятия (образовательные, имиджевые, позиционирующие, продвигающие, информационные), проводимые АНО «Краевой центр поддержки и развития общественных инициатив»;
- Мероприятия проводимые органами исполнительной власти края и их сетью учреждений (министерство культуры, министерство образования, агентство молодежной политики и реализации программ общественного развития по линии молодежной политики);
- Консультационное и методическое сопровождение;
- Краевая грантовая программа «Партнерство»;
- Субсидии агентства молодежной политики и реализации программ общественного развития Красноярского края;
- Конкурсные субсидии министерства культуры края, министерства образования края, министерства здравоохранения края, министерства экологии края;
- Государственный социальный заказ, оказание услуг в рамках Федерального закон от 28.12.2013 № 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации».

#### **Существующие точки входа СОНКО на муниципальном уровне:**

- Молодежные центры;
- Ресурсные центры поддержки общественных инициатив;
- Мероприятия, проводимые для СОНКО на местном уровне (образовательные и позиционирующие);
- Местные конкурсы по предоставлению финансовой поддержки.

### **Потенциальные точки входа, роста общественной активности и работы с сообществами :**

- Общественные пространства «Добро.Центр» (потенциально комплексная, ресурсогенерирующая инфраструктурная единица развития и поддержки общественной активности, выполняющая задачи регионального и местного уровня);
- Проектные офисы на базе учреждений;
- Системные мотивационные программы;
- Программа по формированию экспертного сообщества и системной работы с ним, в том числе программы мотивации и стимулирования
- Работа с лидерами СОНКО;
- Программы «социального лифта»;
- Образовательные циклические программы в формате он-лайн, через платформу;
- Развитие автоматизированной информационной системы;
- Инкубатор для продвижения и масштабирования социальных инноваций.

### **Проблемы:**

- низкая информированность о возможностях;
- низкая проектная грамотность, и операционных навыков по ведению хозяйственной деятельности;
- входные барьеры со стороны должностных лиц к мерам поддержки;
- низкая ресурсообеспеченность, в том числе отсутствие имущества;
- низкий уровень партнерских связей у большинства СОНКО;
- низкий капитал доверия со стороны общества;
- отсутствие отработанных инструментов масштабирования;
- низкая финансовая устойчивость;
- слабое межведомственное взаимодействие;
- кадры;
- входные барьеры на рынок услуг в социальной сфере (административные, экономические, репутационные);
- «Грантовая игла»;

- Продвижение (работа со СМИ, социальные сети, социальная реклама)

#### **Дефициты:**

- Индикаторы эффективности работы с СОНКО;
- компетенции по работе с СОНКО у вспомогательных акторов (ОИВ, ОМСУ, бизнес).

#### **4. Муниципальные образования, в том числе органы местного самоуправления (далее – ОМСУ)**

#### **Региональные инструменты работы с ОМСУ и муниципальными образованиями**

- Конкурс лучших муниципальных программ (подпрограмм) поддержки СОНКО;
- Регрантинг;
- Субсидия «Добро.Центр»;
- Гранты на муниципальный ресурсный центр (в рамках грантовой программы «Партнерство»);
- Образовательные форматы от АНО «Краевой центр поддержки и развития общественных инициатив»;
- Повышение квалификации муниципальных служащих (кадровый центр)
- Образовательные форматы через институт государственного и муниципального управления при Правительстве Красноярского края;
- Программа поддержки местных инициатив (инициативное бюджетирование).

#### **Потенциальные инструменты работы с ОМСУ и муниципальными образованиями:**

- Общественные пространства «Добро.Центр» (потенциально комплексная, ресурсогенерирующая инфраструктурная единица развития и поддержки общественной активности, выполняющая задачи регионального и местного уровня) (использование инфраструктуры культуры, молодежной политики, спорта);
- Проектные офисы на базе учреждений;
- Системные мотивационные программы;
- Программа по формированию экспертного сообщества и системной работы с ним, в том числе программы мотивации и стимулирования на местном уровне;
- Работа с лидерами СОНКО;

- Программы «социального лифта»;
- Образовательные цикличные программы в формате он-лайн, через платформу;
- Развитие автоматизированной информационной системы;
- Формирование программ развития общественной активности, работа с соседским сообществом;
- Рейтинг МО по развитию СОНКО и социальных предприятий с мотивационной системой (субвенции).

#### **Проблемное поле:**

- Кадры ОМСУ, РЦ
- Мотивация ОМСУ, жителей
- Стимулирование сотрудников
- Информационный вакуум
- Межсекторное взаимодействие на местном уровне.

#### **IV. Рекомендации по совершенствованию системы развития институтов гражданского общества и добровольческой деятельности в Красноярском крае**

**Первый элемент системы развития:** *институты гражданского общества края:*

1. На регулярной основе вести мониторинг состояния институтов гражданского общества, а также подключить высшие учебные заведения к изучению проблематики и потребностей через популяризацию и внедрение «Третьей миссии университетов» используя гранты и совещательные органы при университетах;

2. Создать систему координации точек входа основных акторов гражданского общества;

3. Создать систему сервисов, работающих по принципу доступности, открытости, проактивности, клиентоцентричности.

**Второй элемент системы развития** (*правовая среда развития институтов гражданского общества края*):

1. Пересмотреть законодательную базу по добровольчеству, и внести изменения в закон о поддержке СОНКО, при этом данные законодательные акты должны дополнять друг друга, выстраивая общую правовую среду



развития, а также акцентируя фокус на СОНКО, как фундаментальный институт гражданского общества;

2. Законодательно закрепить систему грантовой поддержки гражданских инициатив физических лиц;

3. Законодательно закрепить систему развития и поддержки социальных инноваций, системных проектов и нетиповых услуг в социальной сфере;

4. Проанализировать нормативные правовые акты муниципальных образований края и привести их в соответствие требованиям и потребностям СОНКО;

5. Инициировать изменения в Земельный кодекс РФ, в части предоставления на льготной основе земли СОНКО;

6. Проанализировать и дать предложения по изменению законодательных и нормативных правовых актов края и России, с целью снижения административных и иных барьеров по вхождению на рынок услуг социальной сферы;

7. Создать правовую базу по формированию инвестиционных институтов и инструментов, развивающих социальные и экологические решения СОНКО в долгосрочной перспективе и в масштабе края.

**Третий элемент системы развития** (*экономическая среда развития институтов гражданского общества, обеспечивающая финансовую устойчивость деятельности институтов гражданского общества*):

1. Формировать финансовые инструменты позволяющие масштабировать социально значимую деятельность СОНКО по типу социальных облигаций, инвестиций социальных преобразований;

2. Развивать краудфандинг и благотворительность;

3. Создать полноценную систему налоговых преференций;

4. Развивать механизмы государственно частного партнерства;

5. Обучать компетенциям финансовой грамотности СОНКО (в том числе по работе с биржами и другими финансовыми институтами);

6. Создать систему по работе с кадрами и их обеспеченностью СОНКО;

7. Содействовать формированию гибридных форм ведения хозяйственной деятельности (СОНКО – бизнес).

**Четвертый элемент системы развития:** *(организационная среда развития институтов гражданского общества края, обеспечивающая развитие инфраструктуры поддержки общественной и экономической деятельности институтов гражданского общества)*

1. Создать единую сеть общественных центров по всему краю, под координацией краевого центра поддержки и развития общественных инициатив, при этом главным принципом работы каждого отдельного звена сети должно стать проектное управление и проектный подход к решению задач;

2. Разработать и внедрить стандарт работы общественных центров;

3. Должны быть созданы или модернизированы коллегиальные консультативные переговорные площадки на всех уровнях власти края таким образом, чтобы представители СОНКО, бизнеса были представлены «активными игроками», отстаивающими интересы общества, а пассивные представители должны быть исключены из всех общественных институтов. При этом должна работать система конкурсного отбора для данных представителей, на которую не имеют влияние представители власти.

**Пятый элемент системы развития** *(информационно-цифровая среда развития институтов гражданского общества края и каналы их продвижения, позиционирования):*

1. Создать систему сбора, обработки и координации информации для институтов гражданского общества, которую бы сами акторы гражданского общества поддерживали ее в актуальном состоянии;

2. Организовать полномасштабную системную акцию по популяризации конструктивной общественной активности, государственных мер поддержки общественной активности;

3. Развивать институт социальной рекламы;

4. Организовать системное взаимодействие представителей СМИ, представителей рекламной индустрии с СОНКО;

5. Создать единую полноценную автоматизированную информационную систему с нейросетью для всех акторов гражданского общества.

**Шестой элемент системы развития:** (система управления развитием институтов гражданского общества (курирующий ОИВ, институт развития, система мониторинга и контроля, процессы принятия решений):

1. Создать институт развития гражданского общества края на базе ЦПОИ со всеми функциями и сервисами, способствующими развитию конструктивной общественной активности.

**Седьмой элемент системы развития:** (каналы связи).

1. Доработать регламенты взаимодействия между государственными структурами, бизнеструктурами и акторами общественной активности.

2. Разработать систему стимулирования и наказания для ОИВ и ОМСУ по налаживанию взаимодействия с акторами общественной активности.